

**Tableau 1 : Collections de la BnF au 31 décembre 2017**

|   | 2017           |
|---|----------------|
| Livres et recueils                            | 15 000 000     |
| Périodiques (titres)                          | 390 000        |
| <i>Dont vivants</i>                           | <i>40 000</i>  |
| Manuscrits                                    | 370 000        |
| Estampes et photographies                     | 15 000 000     |
| Partitions                                    | 2 000 000      |
| Cartes, plans, globes                         | 900 000        |
| Monnaies et jetons                            | 440 000        |
| Médailles                                     | 150 000        |
| Autres objets                                 | 60 000         |
| Documents relatifs aux spectacles             | 3 000 000      |
| Enregistrement sonores                        | 1 500 000      |
| Vidéogrammes                                  | 280 000        |
| Multimédias                                   | 170 000        |
| Archives du web (en fichiers collectés (URL)) | 31 000 000 000 |
| <i>En teraoctets</i>                          | <i>940</i>     |

**Tableau 2 : Principales entrées par dépôt légal à la BnF**

*En nombre de dépôts*

| <i>Type de documents</i>            | Dépôt légal éditeur |         |         |         |
|-------------------------------------|---------------------|---------|---------|---------|
|                                     | 2014                | 2015    | 2016    | 2017    |
| Livres                              | 80 255              | 76 287  | 77 986  | 81 263  |
| Périodiques                         | 278 240             | 262 951 | 250 232 | 245 420 |
| <i>Dont dépôt légal importateur</i> | 9 959               | 8 623   | 6 327   | 5 157   |
| Brochures et publications diverses  | 10 603              | 14 021  | 17 198  | 13 025  |
| Phonogrammes                        | 10 926              | 11 480  | 8 797   | 8 230   |
| Vidéogrammes                        | 8 792               | 8 203   | 10 273  | 10 230  |
| Multimédias                         | 5 941               | 3 983   | 3 455   | 1 784   |
| Cartes et plans                     | 2 020               | 2 310   | 2 295   | 2 263   |
| Estampes                            | 539                 | 676     | 518     | 282     |
| Livres d'artiste                    |                     |         |         | 54      |
| Monnaies et médailles               | 53                  | 23      | -       | -       |
| Photographies                       | 3                   | 29      | 150     | 87      |
| Affiches illustrées                 | 945                 | 273     | 546     | 331     |
| Imagerie (cartes postales)          | 12 157              | 8 555   | 5 320   | 8 971   |
| Partitions                          | 2 461               | 1 908   | 1 773   | 2 121   |
| Internet*                           | 2,4                 | 2,4     | 2,8     | 2,2     |
| <i>Dont collectes larges</i>        | 1,7                 | 1,7     | 2,1     | 1,4     |
| <i>Dont collectes ciblées</i>       | 0,7                 | 0,7     | 0,7     | 0,8     |

\*en milliards de fichiers web (URL)

**Tableau 3 : Monographies entrées par achats, dons, échanges, second exemplaire DL**

*En nombre de titres*

|                          | Acquisitions d'ouvrages |               |               |               |
|--------------------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2014                    | 2015          | 2016          | 2017          |
| Achats                   | 46 714                  | 50 323        | 43 532        | 42 590        |
| Dons                     | 7 595                   | 9 164         | 8 014         | 6 464         |
| Échanges                 | 1 281                   | 1 434         | 1 945         | 1 673         |
| Deuxième exemplaire DL   | 4 377                   | -             | -             | -             |
| <b>Total papier</b>      | <b>59 967</b>           | <b>60 921</b> | <b>53 491</b> | <b>50 727</b> |
| Acquisitions numériques* | 17 500                  | 3 300         | 1 313         | 2 297         |

*\*les acquisitions numériques induisent des problématiques de comptage différentes des acquisitions papier, et plus complexes – ces chiffres sont indicatifs. Jusqu'en 2014, et partiellement 2015, les titres numériques étaient acquis par grands ensembles de bouquets ; avec la mise à jour de la charte documentaire, les acquisitions se font titre à titre.*

**Tableau 4 : Périodiques entrés par achats, dons, échanges, second exemplaire DL**

*En nombre de titres*

|                         | Acquisitions de périodiques (en nombre de titres)        |              |              |              |
|-------------------------|--|--------------|--------------|--------------|
|                         | 2014   | 2015         | 2016         | 2017         |
| Achats                  | 6 515  | 6 410        | 6 139        | 5 590        |
| Dons                    | 1 112  | 1 165        | 1 149        | 1 073        |
| Echanges                | 1 029  | 851          | 788          | 769          |
| Deuxième exemplaire DL  | 414  | -            | -            | -            |
| <b>Total papier</b>     | <b>9 070</b>   | <b>8 426</b> | <b>8 076</b> | <b>7 432</b> |
| Acquisitions numériques | courant + rétrospectif de profondeur historique variable |              |              |              |

**Tableau 5 : Documents spécialisés entrés par achats, dons et autres modes d'entrées**

| Catégories des documents reçus                         | Achats |        |        | Dons et autres modes d'entrées |        |        | Total          |               |                |
|--|--------|--------|--------|--------------------------------|--------|--------|----------------|---------------|----------------|
|  | 2015   | 2016   | 2017   | 2015                           | 2016   | 2017   | 2015           | 2016          | 2017           |
| Affiches   | 47     | 2      | 2      | 4 109                          | 1 899  | 2 755  | <b>4 156</b>   | <b>1 901</b>  | <b>2 757</b>   |
| Cartes, atlas et globes                                | 980    | 899    | 1 227  | 605                            | 97     | 18     | <b>1 585</b>   | <b>996</b>    | <b>1 245</b>   |
| Catalogues de ventes et de libraires                   | 8      | -      | -      | 465                            | 821    | 820    | <b>473</b>     | <b>821</b>    | <b>820</b>     |
| Costumes et accessoires                                | -      | -      | 1      | 20                             | -      | 15     | <b>20</b>      | -             | <b>16</b>      |
| Dessins et dessins de presse                           | 22     | 2      | 314    | 1 060                          | 5      | 39     | <b>1 082</b>   | <b>7</b>      | <b>353</b>     |
| Documents sonores (phonogrammes)                       | 2 328  | 1 484  | 1 753  | 1 338                          | 2 785  | 3 280  | <b>3 666</b>   | <b>4 269</b>  | <b>5 033</b>   |
| Dossiers de presse                                     | -      | -      | -      | 315                            | 362    | 316    | <b>315</b>     | <b>362</b>    | <b>316</b>     |
| Estampes   | 78     | 2      | 20     | 265                            | 19     | 233    | <b>343</b>     | <b>21</b>     | <b>253</b>     |
| Imagerie (cartes postales)                             | -      | -      | -      | 183                            | -      | -      | <b>183</b>     | -             | -              |
| Images animées (vidéogrammes)                          | 1 767  | 1 717  | 1 352  | 5 588                          | 6 311  | 13 377 | <b>7 355</b>   | <b>8 028</b>  | <b>14 729</b>  |
| Livres d'artistes & graphiques                         | 9      | 1      | 23     | 233                            | 93     | 332    | <b>242</b>     | <b>94</b>     | <b>355</b>     |
| Manuscrits   | 209    | 106    | 102    | 739                            | 102    | 307    | <b>948</b>     | <b>208</b>    | <b>409</b>     |
| Maquettes de spectacle                                 | 2 173  | 17     | 89     | 3 714                          | 35     | 894    | <b>5 887</b>   | <b>52</b>     | <b>983</b>     |
| Monnaies et médailles                                  | 1 150  | 29     | 29     | 24                             | 135    | 21     | <b>1 174</b>   | <b>164</b>    | <b>50</b>      |
| Multimédia mono et multisupport                        | 522    | 194    | 310    | 2 735                          | 288    | 623    | <b>3 257</b>   | <b>482</b>    | <b>933</b>     |
| Musique imprimée                                       | 338    | 406    | 500    | 204                            | 132    | 192    | <b>542</b>     | <b>538</b>    | <b>692</b>     |
| Objets   | 3      | 59     | 8      | 7                              | 3      | 19     | <b>10</b>      | <b>62</b>     | <b>27</b>      |
| Photos du XIX <sup>e</sup> siècle                      | 475    | -      | 161    | -                              | 3      | 26     | <b>475</b>     | <b>3</b>      | <b>187</b>     |
| Photos des XX <sup>e</sup> et XXI <sup>e</sup> siècles | 25 874 | 37 447 | 81 280 | 80 587                         | 39 440 | 67 853 | <b>106 461</b> | <b>76 887</b> | <b>149 133</b> |
| Portfolios (estampes et photos)                        | -      | -      | 9      | 6                              | -      | 9      | <b>6</b>       | -             | <b>18</b>      |
| Programmes de spectacles                               | -      | 1      | -      | 5 496                          | 15 568 | 7 938  | <b>5 496</b>   | <b>15 569</b> | <b>7 938</b>   |
| Timbres  | -      | -      | 1      | -                              | -      | -      | -              | -             | <b>1</b>       |

**Tableau 6 : Numérisation (nombre d'images numériques validées)**

|                                       | 2014             | 2015              | 2016              | 2017              |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nombre d'images produites en interne* | 2 168 952        | 3 016 555         | 2 405 431         | 2 729 565         |
| Nombre d'images produites sur marché  | 7 370 051        | 12 701 928        | 25 367 022        | 15 130 841        |
| <b>Total</b>                          | <b>9 539 003</b> | <b>15 718 483</b> | <b>27 772 453</b> | <b>17 860 406</b> |

*\*l'ensemble de la production interne (départements de la Conservation et de la Reproduction) est ici comptabilisé à l'entrée des chaînes permettant sa diffusion dans Gallica (et non en sortie d'atelier comme en 1.3 du rapport).*

**Tableau 7 : Catalogage courant du dépôt légal des livres et périodiques**

|  | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Notices bibliographiques créées                                    | 84 446         | 80 092         | 84 896         | 81 793         |
| Notices bibliographiques mises à jour (enrichissement et contrôle) | 50 400         | 49 657         | 49 231         | 53 654         |
| Notices d'autorité créées  | 25 782         | 23 679         | 22 724         | 22 196         |
| Notices d'autorité mises à jour                                    | 28 567         | 24 620         | 22 676         | 20 275         |
| <b>Total des notices créées</b>                                    | <b>110 228</b> | <b>103 771</b> | <b>107 620</b> | <b>103 989</b> |
| <b>Total des notices mises à jour</b>                              | <b>78 967</b>  | <b>74 277</b>  | <b>71 907</b>  | <b>73 929</b>  |

**Tableau 8 : Catalogage courant et rétrospectif par les départements de collections**

|                                     | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Notices bibliographiques produites* | 121 848        | 125 480        | 114 494        | 95 791         |
| Notices d'autorité produites        | 48 437         | 52 171         | 51 247         | 48 772         |
| <b>Total des notices produites</b>  | <b>170 285</b> | <b>177 651</b> | <b>165 741</b> | <b>144 563</b> |

\*Notices créées ou dérivées



**Tableau 9 : Dérivation de notices pour les monographies imprimées**

|                       | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| Notices produites     | 44 273 | 49 553 | 46 463 | 44 734 |
| Notices dérivées      | 23 655 | 28 636 | 23 912 | 22 370 |
| % de notices dérivées | 53%    | 58%    | 51%    | 50%    |

**Tableau 10 : Conservation curative**

|   | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Nombre de volumes réparés physiquement* | 9 535   | 8 975   | 7 967   | 7 949   |
| Nombre de documents en feuille réparés* | 219 603 | 244 346 | 291 923 | 239 496 |
| Reliure main (nombre de volumes)        | 832     | 1 054   | 652     | 1 418   |
| Désinfection (m3)                       | 30      | -       | 24      | 4       |
| Objets, maquettes, divers*              | 5 358   | 6 257   | 6 208   | 14 597  |
| Dorures / titrages (nombre de volumes)  | 1 220   | 1 200   | 628     | 647     |

\*à la production des ateliers centralisés de la conservation a été ajoutée celle des ateliers spécialisés des départements de collections

**Tableau 11 : Conservation préventive**

|   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Reliure mécanisée (volumes commandés)   | 20 624 | 23 380 | 23 405 | 24 050 |
| Conditionnement sur mesure (documents)* | 19 681 | 21 846 | 17 737 | 16 432 |
| Équipement léger (documents magasin)    | 7 447  | 7 608  | 7 413  | 6 829  |
| Désacidification (en u.c.)              | 10 196 | 27 172 | 17 123 | 26 660 |

*\*hors équipements réalisés par les départements de collections*

**Tableau 12 : Reproduction micrographique (nombre d'images)**

|                                  | 2014           | 2015           | 2016           | 2017          |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Micrographie réalisée en interne | 386 075        | 266 698        | 164 069        | 19 934        |
| Micrographie réalisée en externe | 496 399        | 111 532        | -              | -             |
| <b>Total - Nombre d'images</b>   | <b>882 474</b> | <b>378 230</b> | <b>164 069</b> | <b>19 934</b> |

**Tableau 13 : Titres d'accès délivrés pour la bibliothèque du Haut-de-Jardin**

| <i>en nombre de titres</i>       | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Cartes annuelles Haut-de-jardin* | 25 438 | 24 881 | 27 272 | 29 648 |
| Ticket 1 jour                    | 44 241 | 44 412 | 41 504 | 45 847 |

*\*ont été soustraites les cartes produites en remplacement de cartes perdues ou détruites*

**Tableau 14 : Titres d'accès Recherche établis pour l'ensemble de la BnF**

| <i>en nombre de titres</i>        | <b>2013</b>   | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Cartes annuelles accès illimités* | 18 170        | 17 273        | 18 398        | 17 810        |
| Cartes 15 entrées*                | 2 130         | 1 709         | 1 882         | 1 632         |
| Cartes 3 entrées*                 | 10 188        | 9 532         | 9 279         | 8 933         |
| <b>Total Recherche</b>            | <b>30 488</b> | <b>28 514</b> | <b>29 559</b> | <b>28 375</b> |

*\*n'ont pas été soustraites les cartes produites en remplacement de cartes perdues ou détruites. Le total est donc différent de la partie 4.1.1 du rapport .*

**Tableau 15 : Répartition du public accrédité par type de recherche**

| <i>en %</i>                   | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------------------------|------|------|------|------|
| pour études                   | 48   | 47   | 48   | 50   |
| pour raisons professionnelles | 43   | 44   | 44   | 42   |
| à titre personnel             | 9    | 9    | 8    | 8    |

Tableau 16 : Répartition du public accrédité par nationalité

| <i>en %</i> | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|-------------|------|------|------|------|
| France      | 66   | 65   | 66   | 67   |
| Étranger    | 34   | 35   | 34   | 33   |



Tableau 17 : Fréquentation des salles de lecture

|   | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Rez-de-jardin                                     | 310 866        | 285 506        | 285 655        | 285 771        |
| Richelieu   | 51 948         | 45 351         | 42 872         | 33 883         |
| Arsenal   | 8 799          | 8 754          | 8 154          | 8 268          |
| Opéra   | 2 275          | 2 095          | 1 811          | 2 128          |
| Avignon   | 2 949          | 4 499          | 4 536          | 4 563          |
| Sous total RAO                                    | 65 971         | 60 699         | 57 373         | 48 842         |
| <b>Total bibliothèque de recherche</b>            | <b>376 837</b> | <b>346 205</b> | <b>343 028</b> | <b>334 613</b> |
| Haut-de-jardin                                    | 463 069        | 464 162        | 470 326        | 472 596        |
| Estimations Haut-de-jardin hors salles de lecture |                |                | 66 500         | 67 081         |
| <b>Total Haut-de-jardin</b>                       | <b>463 069</b> | <b>464 162</b> | <b>536 826</b> | <b>539 677</b> |
| <b>Total BnF</b>                                  | <b>839 906</b> | <b>810 367</b> | <b>879 854</b> | <b>874 290</b> |

Tableau 18 : Nombre de documents communiqués

|                  | 2013             | 2014           | 2015           | 2016           |
|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Rez-de-Jardin    | 939 257          | 742 663        | 719 593        | 708 722        |
| RAO              | 225 229          | 200 001        | 150 878        | 136 192        |
| <b>Total BnF</b> | <b>1 164 486</b> | <b>942 664</b> | <b>870 471</b> | <b>844 914</b> |

**Tableau 19 : L'offre documentaire de Gallica**

|                                  | 2014             | 2015             | 2016             |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Monographies                     | 269 489          | 290 020          | 343 943          |
| Fascicules de périodiques        | 1 408 082        | 1 522 504        | 1 785 167        |
| Documents iconographiques        | 1 054 987        | 1 226 940        | 1 240 129        |
| Cartes et plans                  | 77 956           | 95 026           | 102 538          |
| Documents sonores                | 17 807           | 34 431           | 35 329           |
| Manuscrits                       | 40 605           | 49 999           | 60 420           |
| Musique notée                    | 26 271           | 39 924           | 42 868           |
| Vidéos                           | nc               | 13               | 18               |
| Objets                           | nc               | 178 608          | 178 784          |
| <b>Nombre total de documents</b> | <b>2 895 197</b> | <b>3 437 465</b> | <b>3 789 196</b> |

*(hors documents uniquement indexés et hors Gallica intra muros)*

**Tableau 20 : La fréquentation de Gallica**

|                                | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| gallica.bnf.fr                 | 13 275 868        | 13 441 929        | 13 256 728        | 11 987 267        |
| lecteur exportable             | 424 925           | 373 743           | 209 564           | 134 107           |
| application                    | 405 370           | 453 808           | 364 702           | 337 185           |
| Site mobile gallica.bnf.fr/m   | 88 056            | 925 601           | 1 449 614         | 1 523 994         |
| Gallica intra-muros            | 30 644            | 41 122            | 47 301            | 39 455            |
| Gallica Labs                   | 14 613            | 7 879             | 493 721           | 642               |
| Numistral                      | 13 558            | 16 365            | 16 516            | 17 478            |
| Grande Collecte                | -                 | 30 051            | 84 616            | 13 675            |
| IIIF-Gallica                   | -                 | -                 | 58 219            | 183 449           |
| <b>Nombre total de visites</b> | <b>14 253 034</b> | <b>15 290 498</b> | <b>15 980 981</b> | <b>14 237 252</b> |

*En italiques : services ouverts en cours d'année.*

**Tableaux 21 : Les partenaires de Gallica au 31 décembre 2016**

| Les partenaires de Gallica par types de partenaires        | 1997-2016  |
|--|------------|
| Partenaires des territoires                                | 213        |
| Partenaires de l'Enseignement supérieur et de la recherche | 55         |
| Autres partenaires   | 72         |
| Bibliothèques étrangères                                   | 6          |
| <b>Total des partenaires de Gallica</b>                    | <b>346</b> |

*(toutes filières)*

| Les partenaires de Gallica par mode d'entrée des documents numériques  | 1997-2016  |
|--|------------|
| Filière intégration des documents  | 391        |
| <i>intégration de documents physiques dans les chaînes de numérisation BnF – imprimés</i>                              | 322        |
| <i>intégration de documents physiques dans les chaînes de numérisation BnF – documents à haute valeur patrimoniale</i> | 42         |
| <i>par intégration de fichiers numériques</i>  | 27         |
| Filière référencement des documents (moissonnage)  | 79         |
| <b>Total des partenaires de Gallica</b>  | <b>470</b> |

*(sans dédoublement : un même partenaire participant à plusieurs filières est compté pour chacune des filières)*

| Nombre de documents des partenaires accessibles dans Gallica par filières         | Fin 2016       |
|---|----------------|
| Intégration par numérisation des documents dans les marchés et ateliers de la BnF | 187 668        |
| Intégration des fichiers numériques   | 35 415         |
| Référencement par moissonnage des bibliothèques numériques partenaires            | 309 431        |
| <b>Total des documents des partenaires</b>  | <b>532 514</b> |

**Tableau 22 : Fréquentation des expositions temporaires (accès payants et gratuits)**

*En nombre de visites*

| Fréquentation des expositions temporaires       | Salle                             | 2016           | 2015/2016 |
|---|-----------------------------------|----------------|-----------|
| Anselm Kiefer L'Alchimie du livre*              | Galerie 2 - François-Mitterrand   | 16 075         | 15 731    |
| Images du Grand Siècle*                         | Galerie 1                         | 2 432          | 3 454     |
| La Franc-Maçonnerie                             | Galerie 2                         | 31 656         |           |
| Miquel Barcelo, sol y sombra                    | Galerie 1                         | 20 919         |           |
| La France d'Avedon**                            | Galerie 2                         | 20 949         |           |
| Pascal, le cœur et la raison**                  | Galerie 1                         | 6 220          |           |
| Bakst : des ballets russes à la haute couture** | Opéra                             | 27 901         |           |
| <b>Total expositions payantes</b>               |                                   | <b>126 152</b> |           |
| De rouge et de noir                             | Richelieu - Monnaies et médailles | 2 624          | 13 738    |
| Isabel Echarri et Diego Etcheverry*             | Galerie des donateurs             | 4 323          | 2 355     |
| Le peintre Charles Matton, cinéaste et écrivain | Galerie des donateurs             | 5 558          |           |
| Georges Lemoine                                 | Galerie des donateurs             | 4 834          |           |
| Globes en 3D                                    | Galerie des donateurs             | 11 267         |           |
| Yantchesky                                      | Galerie des donateurs             | 11 375         |           |
| Les choix de Pierre Leroy                       | Bibliothèque de l'Arsenal         | 659            |           |
| <b>Total expositions gratuites</b>              |                                   | <b>40 640</b>  |           |
| <b>TOTAL</b>                                    |                                   | <b>166 792</b> |           |

\* expositions dont l'exploitation s'étendait sur 2015/2016

\*\* expositions dont l'exploitation s'étend au-delà de 2016

Tableau 23 : Fréquentation des principales manifestations culturelles

Manifestations ayant rassemblé plus de 200 personnes

GA – Grand auditorium (François-Mitterrand) : 345 places

PA – Petit auditorium (François-Mitterrand) : 200 places

| Cycle   | Titre  | Intervenants   | Dates    | Lieu | Fréq. |
|---|--|--|----------|------|-------|
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>L'histoire de la philosophie est-elle d'actualité?</i>  | Martin Rueff   | 06/01/16 | GA   | 203   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Le pays où habitait Albert Einstein</i>   | Etienne Klein  | 13/01/16 | GA   | 318   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>L'idéalité</i>  | Martin Rueff   | 20/01/16 | GA   | 237   |
| Cycle Cinéma  | <i>Le tandem cineaste -monteur</i>   | Arnaud Desplechin et Laurence Briaud                               | 03/02/16 | GA   | 280   |
| Les jeudis de l'Oulipo  | <i>Brouillons</i>  |  | 04/02/16 | GA   | 217   |
| Cycle cinéma  | <i>Le tandem cineaste -monteur</i>   | Jacques Audiard  | 09/02/16 | GA   | 317   |
| Après-midi d'étude  | <i>La laïcité en question</i>  | Sylviane Tarsot-Gillery, Didier Leschi                             | 19/02/16 | PA   | 270   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Penser entre</i>  | François Jullien   | 09/03/16 | GA   | 203   |
| Les jeudis de l'Oulipo  | <i>Tentatives</i>  |  | 17/03/16 | GA   | 263   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Philosophie du christianisme</i>  | François Jullien   | 23/03/16 | GA   | 253   |
| Un texte, un mathématicien  | <i>De la petite vérole au XVIIe siècle au cancer aujourd'hui : ce que peuvent apporter les mathématiques</i> | Dominique Barbolosi  | 30/03/16 | GA   | 223   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Qu'est-ce qu'exister ?</i>  | François Jullien   | 06/04/16 | GA   | 287   |
| Un texte, un mathématicien  | <i>Claude Shannon et l'avènement de l'ère numérique</i>  |  | 13/04/16 | GA   | 282   |
| Les jeudis de l'Oulipo  | <i>Métiers d'homme</i>   |  | 14/04/16 | GA   | 243   |
| Evènement   | <i>Autour de l'exposition Miquel Barceló, Sol y sombra</i>   |  | 21/05/16 | GA   | 215   |
| Evènement   | <i>La plateforme des nouveaux talents du cinéma /Les lauréats du prix Kinoma</i>                             |  | 15/06/16 | GA   | 280   |
| Les jeudis de l'Oulipo  | <i>Des ronds dans des carrés</i>   | Marcel Benabou, Olivier Salon, Hervé Le Tellier, Frédéric Forte... | 13/10/16 | GA   | 210   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Reprise</i>   | François Jullien   | 16/11/16 | GA   | 305   |
| Physique et Interrogations Fondamentales (PIF).15e Rencontres   | <i>La science, l'information, la connaissance</i>  |  | 19/11/16 | GA   | 216   |
| Evènement - A l'occasion de la traduction par Daniel Lauzon du 3e tome du <i>Seigneur des Anneaux</i> | <i>Soirée J. R. R. Tolkien</i>   | Daniel Lauzon, Anne Besson, Stéphane Marsan, Pierre Krause, ...    | 23/11/16 | GA   | 218   |
| Les jeudis de l'Oulipo  | <i>Quand est-ce qu'on dort?</i>  |  | 24/11/16 | GA   | 218   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>Qu'est-ce qu'un père</i>  |  | 30/11/16 | GA   | 215   |
| Cours méthodiques et populaires de philosophie  | <i>De l'expérience</i>   |  | 07/12/16 | GA   | 263   |

**Tableau 24 : Fréquentation des activités pédagogiques**

*En nombre de personnes accueillies, élèves et enseignants*

| <b>Activités</b>                                     | <b>2014</b>   | <b>2015</b>   | <b>2016</b>   |
|--|---------------|---------------|---------------|
| <b>Ateliers permanents</b>                           |               |               |               |
| Visites de la BnF                                    | 2 727         | 2 159         | 2 870         |
| Ateliers de découverte et de pratique                | 5 692         | 2 985         | 3 282         |
| Exploration des ressources documentaires             | 739           | 689           | 1 251         |
| <b>Total</b>   | <b>9 158</b>  | <b>5 833</b>  | <b>7 403</b>  |
| <b>Ateliers temporaires</b>                          |               |               |               |
| De Rouge et de Noir : collection Luynes              |               |               | 37            |
| Anselm Kiefer, l'alchimie du livre                   |               |               | 565           |
| Miquel Barcelo, Sol y sombra                         |               |               | 491           |
| La Franc-Maçonnerie                                  |               |               | 22            |
| Chorégraphes américains                              |               |               | 24            |
| La France d'Avedon Vieux Monde New Look              |               |               | 290           |
| Lumière sur la ville : Nicolas N, Yantchevsky        |               |               | 26            |
| Pascal, le cœur et la raison                         |               |               | 158           |
| <b>Total</b>   | <b>5 089</b>  | <b>3 788</b>  | <b>1 613</b>  |
| <b>Formations enseignants</b>                        |               |               |               |
| PAF Ile-de-France (dont PNF Lettres)                 | 3 030         | 924           | 1 223         |
| Hors PAF   | 339           | 200           | 1 250         |
| Présentations et vernissages d'expositions           | 366           | 286           | 203           |
| Hors les murs (dont EAC en territoire)               | 276           | 522           | 1 326         |
| <b>Total</b>   | <b>4 011</b>  | <b>1 932</b>  | <b>4 002</b>  |
| <b>Manifestations</b>                                |               |               |               |
| Chemins d'accès et Chemins de la médiation           | 452           | 220           | 350           |
| Autres (concours de récitation, journée presse,,,) ) | 1 275         | 2 238         | 792           |
| <b>Total</b>   | <b>1 727</b>  | <b>2 458</b>  | <b>1 142</b>  |
| <b>TOTAL</b>   | <b>19 985</b> | <b>14 011</b> | <b>14 160</b> |



**Tableau 25 : État du catalogue général - Volumétrie**

|  | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       |
|--|------------|------------|------------|------------|
| Total des notices bibliographiques       | 12 606 032 | 12 970 226 | 13 196 602 | 13 644 237 |
| Total des notices d'autorité             | 5 366 729  | 5 441 113  | 5 491 719  | 5 561 384  |
| Total des notices d'autorité diffusables | 2 429 725  | 2 515 585  | 2 606 817  | 2 745 733  |
| Total des notices d'exemplaires          | 20 541 019 | 21 297 853 | 21 717 177 | 22 215 259 |

**Tableau 26 : État du catalogue général par type de document (nombre de notices bibliographiques)**

| <i>Type de document</i>                             | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Image animée  | 228 466           | 239 227           | 251 036           | 264 265           |
| Image fixe  | 611 750           | 636 492           | 660 516           | 734 451           |
| Multimédia  | 72 028            | 73 412            | 74 634            | 75 465            |
| Spectacle   | 55 228            | 56 335            | 57 122            | 57 662            |
| Imprimé (sauf publication en série)                 | 8 624 584         | 8 857 216         | 9 014 849         | 9 320 302         |
| Publication en série imprimée                       | 715 186           | 727 879           | 734 174           | 742 693           |
| Ressource électronique                              | 68 604            | 72 270            | 74 458            | 76 940            |
| Médaille  | 134 700           | 179 654           | 179 582           | 179 613           |
| Objet   | 879               | 945               | 2 502             | 2 645             |
| Manuscrit moderne                                   | 143 533           | 155 951           | 164 428           | 168 072           |
| Musique   | 745 044           | 747 532           | 739 091           | 758 312           |
| Document sonore                                     | 871 170           | 883 878           | 899 212           | 913 360           |
| Document cartographique                             | 334 860           | 339 435           | 344 998           | 350 457           |
| <b>TOTAL général (hors sous-notice analytique*)</b> | <b>12 606 032</b> | <b>12 970 226</b> | <b>13 196 602</b> | <b>13 644 237</b> |

**Tableau 27 : Distribution par type de notice bibliographique**

| Type de notice          | 2013              | 2014              | 2015              | 2016              |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Monographie             | 11 414 142        | 11 739 643        | 11 937 426        | 12 356 126        |
| Collection              | 210 439           | 216 567           | 220 390           | 225 280           |
| Ensemble                | 127 488           | 132 775           | 140 850           | 148 755           |
| Recueil                 | 279 120           | 297 510           | 309 731           | 320 239           |
| Périodique              | 504 467           | 512 233           | 515 895           | 520 970           |
| Historique              | 15 148            | 15 163            | 15 188            | 15 205            |
| Spectacle               | 55 228            | 56 335            | 57 122            | 57 662            |
| <b>TOTAL</b>            | <b>12 606 032</b> | <b>12 970 226</b> | <b>13 196 602</b> | <b>13 644 237</b> |
| Sous-notice analytique* | 2 978 412         | 2 997 584         | 3 001 170         | 3 011 930         |

\*les sous-notices analytiques sont employées pour rassembler les accès nécessaires à une partie d'un document (texte inclus dans un ouvrage, etc.).

**Tableau 28 : Distribution par type de notice d'autorité**

| <i>Type de notice</i>                                      | <b>2013</b>      | <b>2014</b>      | <b>2015</b>      | <b>2016</b>      |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Noms de personne   | 3 904 119        | 3 968 629        | 4 014 098        | 4 038 506        |
| Collectivités  | 614 542          | 614 109          | 610 381          | 627 545          |
| Marques  | 24 783           | 25 445           | 25 888           | 26 307           |
| Titres (conventionnel, uniforme musical, uniforme textuel) | 246 381          | 249 598          | 253 333          | 304 814          |
| Noms géographiques   | 260 773          | 261 475          | 262 702          | 263 210          |
| Dewey  | 140 337          | 142 190          | 144 002          | 145 599          |
| Rameau   | 175 794          | 179 667          | 181 315          | 184 286          |
| <b>TOTAL général</b>                                       | <b>5 366 729</b> | <b>5 441 113</b> | <b>5 491 719</b> | <b>5 590 267</b> |

**Tableau 29 : Activités des produits bibliographiques**

|   | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nombre de clients des produits et services bibliographiques | 4 582          | 4 842          | 5 002          | 5 186          |
| Nombre de notices distribuées (en millions)*                | 67             | 71             | 117            | 85             |
| Nombre de notices bibliographiques récupérées**             | 149 318        | 180 989        | 242 025        | 122 035        |
| <b>Nombre de notices d'autorité récupérées**</b>            | <b>191 331</b> | <b>148 015</b> | <b>206 394</b> | <b>151 817</b> |

\*à l'exception de celles récupérées en Z39.50 non comptabilisables

\*\*par catalogue : FTP

**Tableau 30 : Part des notices du catalogue général versées dans Data.bnf.fr**

|                            | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Entités Personne           | 12,1%        | 32,3%        | 98,9%        | 99,9%        |
| Entités Organismes         | 14,6%        | 35,6%        | 99,1%        | 99,9%        |
| Entités Titres             | 58,3%        | 93,4%        | 99,0%        | 99,7%        |
| Entités RAMEAU             | 99,0%        | 99,8%        | 94,8%        | 100,0%       |
| Entités Noms géographiques | 99,1%        | 98,7%        | 98,7%        | 99,0%        |
| Notices de spectacles      | -%*          | 99,7%        | 99,9%        | 99,9%        |
| Périodiques                | 0,0%         | 35,1%        | 60,3%        | 62,0%        |
| <b>Monographies</b>        | <b>49,9%</b> | <b>66,0%</b> | <b>70,6%</b> | <b>71,9%</b> |

\*Fin 2013 un grand nombre de notices de spectacles du catalogue général ont été transformées en notices Titres, la part des notices de spectacles versées dans Data n'est pas significative.

**Tableau 31 : Catalogue collectif de France**

|   | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nombre de notices dans la base Patrimoine | 4 961 911 | 5 427 435 | 5 752 568 | 6 090 827 |
| Nombre de fonds décrits dans le RNBFD     | 2 360     | 3 215     | 3 366     | 3 495     |
| Fréquentation du CCFr (nombre de visites) | 379 445   | 464 462   | 485 317   | 451 712   |

Tableau 32 : Répartition des effectifs par corps et catégorie

| Statut                                      | Catégorie    | 2013         |              | 2014         |              | 2015         |              | 2016         |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   |              | PP           | ETPT         | PP           | ETPT         | PP           | ETPT         | PP           | ETPT         |
| Personnels État                             | A            | 415          | 422          | 413          | 401          | 421          | 403          | 426          | 409          |
|   | B            | 397          | 385          | 403          | 381          | 427          | 402          | 424          | 408          |
|   | C            | 666          | 641          | 642          | 633          | 649          | 615          | 639          | 621          |
|   | <b>Total</b> | <b>1 478</b> | <b>1 449</b> | <b>1 458</b> | <b>1 415</b> | <b>1 497</b> | <b>1 421</b> | <b>1 489</b> | <b>1 438</b> |
| Personnels non-titulaires                   | A            | 416          | 404          | 419          | 405          | 422          | 414          | 409          | 404          |
|   | B            | 223          | 214          | 233          | 216          | 207          | 201          | 203          | 186          |
|   | C            | 19           | 16           | 15           | 13           | 15           | 13           | 13           | 10           |
|   | EA*          | 4            | 1            | 8            | 7            | 4            | 6            | 1            | 3            |
|   | <b>Total</b> | <b>662</b>   | <b>634</b>   | <b>675</b>   | <b>640</b>   | <b>648</b>   | <b>633</b>   | <b>626</b>   | <b>604</b>   |
| Personnels non-titulaires à temps incomplet |              | 268          | 174          | 260          | 160          | 256          | 163          | 225          | 145          |
| <b>Total</b>                                |              | <b>2 408</b> | <b>2 257</b> | <b>2 393</b> | <b>2 215</b> | <b>2 401</b> | <b>2 216</b> | <b>2 340</b> | <b>2 187</b> |

\*Emplois d'avenir



**Tableau 33 : Les principaux domaines de formation des agents**

| Domaines                            | Années | Stagiaires | Évol. stagiaires | Jours | Évol. jours |
|-------------------------------------|--------|------------|------------------|-------|-------------|
| Hygiène, sécurité, santé au travail | 2 014  | 668        |                  | 404   |             |
|                                     | 2 015  | 615        | -7,9%            | 504   | 24,8%       |
|                                     | 2 016  | 688        | 11,9%            | 600   | 19,0%       |
| Accueil                             | 2 014  | 293        |                  | 191   |             |
|                                     | 2 015  | 387        | 32,1%            | 283   | 48,2%       |
|                                     | 2 016  | 278        | -28,2%           | 199   | -29,7%      |
| Concours                            | 2 014  | 544        |                  | 893   |             |
|                                     | 2 015  | 566        | 4,0%             | 797   | -10,8%      |
|                                     | 2 016  | 400        | -29,3%           | 780   | -2,1%       |
| Management                          | 2 014  | 232        |                  | 275   |             |
|                                     | 2 015  | 256        | 10,3%            | 317   | 15,3%       |
|                                     | 2 016  | 251        | -2,0%            | 359   | 13,2%       |
| Edition et communication            | 2 014  | 123        |                  | 257   |             |
|                                     | 2 015  | 169        | 37,4%            | 299   | 16,3%       |
|                                     | 2 016  | 100        | -40,8%           | 156   | -47,8%      |

Tableau 34 : Le compte financier de la BnF

|   | 2013               | 2014               | 2015               | 2016               |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>                                       | <b>192 884 883</b> | <b>189 991 442</b> | <b>188 623 056</b> | <b>187 554 314</b> |
| Ventes de marchandises, produits fabriqués, prestations de service (70) | 6 239 429          | 5 913 002          | 7 201 104          | 7 344 055          |
| Production stockée (71)   | 80 417             | - 210 440          | - 124 663          | 101 931            |
| Subvention d'exploitation (741)   | 183 280 015        | 180 787 585        | 178 000 181        | 176 474 890        |
| Autres subventions, dons et legs  | 1 809 734          | 1 713 838          | 1 556 026          | 1 935 584          |
| Autres produits (75 -76 - 77)   | 1 475 288          | 1 787 457          | 1 990 406          | 1 697 855          |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   | <b>182 797 514</b> | <b>181 984 680</b> | <b>180 784 052</b> | <b>181 701 223</b> |
| Achats (60)   | 8 149 618          | 7 908 887          | 8 175 215          | 8 442 381          |
| Services extérieurs (61 - 62)   | 36 081 719         | 35 604 245         | 34 866 999         | 36 497 383         |
| Impôts et taxes (63)  | 476 429            | 391 889            | 321 379            | 334 296            |
| Charges de personnel (63 - 64)  | 134 637 377        | 134 400 314        | 134 593 513        | 134 317 363        |
| Autres charges (65 - 66 - 67)   | 3 452 371          | 3 679 345          | 2 826 947          | 2 109 800          |
| <b>CAF</b>  | <b>10 087 369</b>  | <b>8 006 762</b>   | <b>7 839 003</b>   | <b>5 853 091</b>   |
| <b>RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>  | <b>24 555 109</b>  | <b>26 954 477</b>  | <b>32 256 769</b>  | <b>33 990 752</b>  |
| Subvention d'investissement   | 18 363 370         | 14 463 345         | 22 326 410         | 22 452 916         |
| Autres subventions, ressources affectées                                | 6 154 586          | 12 444 355         | 9 912 735          | 11 446 684         |
| Autres ressources   | 37 153             | 46 777             | 17 624             | 91 152             |
| <b>DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>  | <b>36 186 499</b>  | <b>38 326 001</b>  | <b>34 022 354</b>  | <b>39 811 138</b>  |
| Immobilisations incorporelles (20)                                      | 7 115 568          | 8 304 850          | 7 495 209          | 7 733 488          |
| Immobilisations corporelles (21)  | 23 994 475         | 24 259 439         | 20 991 032         | 26 854 230         |
| dont acquisitions pour les collections                                  | 18 788 231         | 18 144 194         | 15 186 033         | 18 774 789         |
| Autres immobilisations  | 5 076 456          | 5 761 713          | 5 536 113          | 5 223 420          |
| <b>INCIDENCE SUR FONDS DE ROULEMENT</b>                                 | <b>- 1 544 021</b> | <b>- 3 364 762</b> | <b>6 073 419</b>   | <b>32 705</b>      |

Tableau 35 : Le budget 2016 par destinations (rang 1 & 2) - en AE & CP

| Dest 1                                 | Destination de niveau 2                      | Personnel          |                   | Fonctionnement    |                   | Investissement    |                    | TOTAL              |  |
|--|--|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--|
|  |  | AE=CP              | AE                | CP                | AE                | CP                | AE                 | CP                 |  |
| Patrimoine immobilier                  | Projet Richelieu                             | 961 340            | 2 012 443         | 893 349           | 1 859 996         | 1 937 995         | 4 833 778          | 3 792 684          |  |
|  | Richelieu et annexes                         | 162 742            | 245 461           | 24 742            | 2 088             | 7 608             | 410 291            | 195 092            |  |
|  | François Mitterrand                          | 541 808            | 369 483           | 382 662           | 7 384 950         | 3 645 619         | 8 296 241          | 4 570 089          |  |
|  | Bussy  | 49 702             |                   |                   | -                 | 3 808             | 162 252            | 45 894             |  |
|  | Arsenal                                      | 46 296             | 2 487             | 2 487             | 110 757           | 207 444           | 159 540            | 256 227            |  |
|  | Bibliothèque musée de l'Opéra                | 29 743             | -                 |                   |                   |                   | 29 743             | 29 743             |  |
|  | Sablé  | 11 880             | 48 223            | 51 809            | 45 149            | 45 218            | 105 252            | 108 908            |  |
|  | Boulevard St Michel                          | 6 852              | 8 317             | 15 118            | 26 810            | 104 566           | 41 979             | 126 536            |  |
| Multisites                             | 75 073                                       | 5 744 921          | 5 213 880         | 969 335           | 1 154 427         | 6 789 329         | 6 443 380          |                    |  |
| <b>Total Patrimoine immobilier</b>     |  | <b>1 885 437</b>   | <b>8 431 334</b>  | <b>6 584 047</b>  | <b>10 395 276</b> | <b>7 265 129</b>  | <b>20 712 048</b>  | <b>15 734 612</b>  |  |
| Patrimoine collections                 | Dépôt légal                                  | 5 264 693          | 251 973           | 501 973           | 681 529           | 744 605           | 6 198 195          | 6 511 271          |  |
|  | Pôles associés                               | 983 779            | 1 675 928         | 1 670 437         | 177 773           | 194 394           | 2 837 481          | 2 848 610          |  |
|  | Acquisitions                                 | 8 453 204          | 2 796 159         | 2 733 057         | 9 067 385         | 9 197 493         | 20 316 748         | 20 383 753         |  |
|  | Constitution des collections numériques      | 5 603 440          | 298 141           | 287 534           | 6 667 444         | 6 047 324         | 12 569 025         | 11 938 298         |  |
|  | Restauration/conservation                    | 15 152 913         | 1 982 073         | 2 113 645         | 510 674           | 480 837           | 17 645 660         | 17 747 395         |  |
|  | Sûreté des collections                       | 2 392 398          | 67 347            | 67 347            | -                 | -                 | 2 459 745          | 2 459 745          |  |
|  | Stockage des collections physiques           | 2 009 527          | 1 430 695         | 268 097           | 130 113           | 126 844           | 3 570 335          | 2 404 467          |  |
|  | Catalogage hors informatique                 | 19 239 758         | -                 | -                 | 81 315            | 182 617           | 19 321 074         | 19 422 375         |  |
| SIBIB/SINUM pour conservation          | 1 937 512                                    | 1 409 520          | 1 495 969         | 4 331 165         | 5 321 828         | 7 678 197         | 8 755 309          |                    |  |
| <b>Total Patrimoine collections</b>    |  | <b>61 037 224</b>  | <b>9 911 837</b>  | <b>9 138 058</b>  | <b>21 647 398</b> | <b>22 295 942</b> | <b>92 596 459</b>  | <b>92 471 224</b>  |  |
| Diffusion et valorisation              | Accueil                                      | 2 960 981          | 277 116           | 266 237           | 399 231           | 419 856           | 3 637 328          | 3 647 074          |  |
|  | Mise à disposition des collections physiques | 9 946 748          | 1 400 080         | 1 379 837         | 648 367           | 526 891           | 11 995 195         | 11 853 476         |  |
|  | Exception handicap                           | 259 201            | -                 | -                 | 47 084            | 103 936           | 306 286            | 363 138            |  |
|  | Services à distance                          | 5 442 134          | 248 669           | 218 375           | 759 643           | 884 235           | 6 450 446          | 6 544 745          |  |
|  | Reproduction                                 | 4 316 212          | 97 192            | 101 177           | 150 967           | 130 431           | 4 564 372          | 4 547 821          |  |
|  | Éditions et produits dérivés                 | 1 891 818          | 704 565           | 681 673           | 4 300             | 4 767             | 2 600 683          | 2 578 259          |  |
|  | Expositions                                  | 3 124 966          | 2 117 633         | 1 962 108         | 197 273           | 130 571           | 5 439 871          | 5 217 645          |  |
|  | Manifestations                               | 1 869 797          | 271 699           | 271 200           | 63 792            | 56 927            | 2 205 287          | 2 197 924          |  |
|  | Actions pédagogiques et éducatives           | 1 004 246          | 97 812            | 23 863            | 273               | 273               | 1 102 331          | 1 028 382          |  |
|  | Formation professionnelle                    | 647 061            | 12 233            | 12 460            | -                 | -                 | 659 294            | 659 521            |  |
|  | Recherche scientifique                       | 2 019 648          | 171 828           | 177 748           | 68 796            | 11 867            | 2 260 272          | 2 209 262          |  |
|  | Activités internationales                    | 956 563            | 90 918            | 86 054            | -                 | 12 984            | 1 047 481          | 1 055 601          |  |
|  | SIBIB/SINUM pour communication               | 2 150 523          | 117 382           | 61 634            | 597 085           | 745 335           | 2 864 989          | 2 957 492          |  |
|  | Projet Haut de Jardin                        | 8 688 909          | -                 | 1 226             | -                 | 53 036            | 8 688 909          | 8 743 170          |  |
| Participation à la filiale             | -  | -                  | -                 | 440 000           | 440 000           | 440 000           | 440 000            |                    |  |
| <b>Total Diffusion et valorisation</b> |  | <b>45 278 807</b>  | <b>5 607 127</b>  | <b>5 243 593</b>  | <b>3 376 811</b>  | <b>3 521 109</b>  | <b>54 262 745</b>  | <b>54 043 509</b>  |  |
| Fonctions support                      | Sécurité et sûreté                           | 2 202 376          | 8 534 346         | 8 552 330         | 10 270            | 73 013            | 10 746 992         | 10 827 719         |  |
|  | Logistique / exploitation                    | 4 730 006          | 10 974 548        | 11 069 925        | 229 862           | 314 211           | 15 934 417         | 16 114 142         |  |
|  | Locations immobilières et charges            | 330 262            | 64 616            | 171 265           | -                 | -                 | 394 879            | 501 527            |  |
|  | Pilotage stratégie                           | 3 809 460          | 749 255           | 469 364           | 211 255           | 227 622           | 4 769 971          | 4 506 446          |  |
|  | Frais de mission                             | 103 370            | 144 721           | 135 913           | -                 | -                 | 248 091            | 239 283            |  |
|  | Communication                                | 1 624 179          | 811 372           | 815 101           | 1 190             | 1 190             | 2 436 741          | 2 440 470          |  |
|  | Dépenses relatives au personnel              | 4 898 520          | 1 193 595         | 1 192 835         | 76 680            | 85 948            | 6 168 795          | 6 177 303          |  |
|  | Informatique transverse                      | -                  | 2 991 679         | 3 495 219         | 799 155           | 383 686           | 3 790 834          | 3 878 905          |  |
|  | Informatique bureautique                     | 1 786 932          | 1 127             | 4 162             | 979 481           | 1 304 621         | 2 767 539          | 3 095 715          |  |
|  | Documentation                                | 73 176             | 243 930           | 160 796           | -                 | -                 | 317 106            | 233 972            |  |
|  | Charges financières                          | 149 612            | 189 790           | 273 448           | 1 002             | 1 794             | 340 403            | 424 854            |  |
|  | Gestion administrative                       | 6 807 178          | 382 962           | 373 512           | 326 595           | 486 401           | 7 516 734          | 7 667 091          |  |
| Personnel                              |  | 70 878             | 73 425            | 90 000            | 90 000            | 160 878           | 163 425            |                    |  |
| <b>Total Fonctions support</b>         |  | <b>26 515 071</b>  | <b>26 352 820</b> | <b>26 787 295</b> | <b>2 725 490</b>  | <b>2 968 485</b>  | <b>55 593 381</b>  | <b>56 270 851</b>  |  |
| <b>Total "décaissable"</b>             |  | <b>134 716 539</b> | <b>50 303 118</b> | <b>47 752 993</b> | <b>38 144 975</b> | <b>36 050 664</b> | <b>223 164 632</b> | <b>218 520 196</b> |  |

Tableau 36 : détail des recettes 2016

|   | Réalisé 2013       | Réalisé 2014       | Réalisé 2015       | Réalisé 2016       |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>                         |                    |                    |                    |                    |
| <b>Subventions État</b>                                   | <b>183 079 507</b> | <b>180 723 807</b> | <b>177 998 681</b> | <b>176 446 229</b> |
| <b>Ressources propres</b>                                 | <b>9 805 375</b>   | <b>9 267 632</b>   | <b>10 624 377</b>  | <b>9 457 565</b>   |
| <b>Produits financiers</b>                                | <b>9 975</b>       | <b>5 231</b>       | <b>4 502</b>       | <b>7 031</b>       |
| <b>Principales activités</b>                              | <b>5 649 880</b>   | <b>5 518 997</b>   | <b>5 712 721</b>   | <b>6 200 213</b>   |
| Accès aux salles de lecture                               | 1 405 063          | 1 306 734          | 1 311 746          | 1 290 298          |
| Editions  | 795 052            | 689 415            | 814 095            | 1 076 214          |
| Reproduction  | 1 242 952          | 1 288 463          | 1 470 866          | 1 536 187          |
| Expositions   | 637 734            | 406 128            | 462 288            | 568 828            |
| Gestion des espaces dédiés (locations, etc.)              | 1 569 078          | 1 828 256          | 1 653 726          | 1 728 686          |
| <b>Autres activités</b>                                   | <b>1 770 167</b>   | <b>1 573 820</b>   | <b>3 009 785</b>   | <b>856 363</b>     |
| Formation professionnelle                                 | 88 526             | 80 571             | 102 657            | 87 956             |
| Restauration d'ouvrages                                   | 75 072             | 41 126             | 30 449             | 27 514             |
| Prestation pour Agence France-Muséums                     | 660 000            | 400 000            | 1 570 000          | 21 000             |
| BnF-Partenariats  | 360 346            | 474 224            | 350 866            | 159 108            |
| Rédaction de notices (produits bibliographiques)          | 28 800             | 5 800              | 1 200              | 2 400              |
| Fond de dotation  | -                  | -                  | -                  | 1 765              |
| Prestations de stockage des collections (tiers-archivage) | 37 500             | 37 500             | 34 820             | 21 280             |
| Divers autres   | 304 818            | 273 688            | 688 028            | 349 885            |
| Produits de gestion                                       | 215 105            | 260 911            | 231 765            | 185 455            |
| Dons et legs  | 385 869            | 412 836            | 339 977            | 388 522            |
| Mécénat   | 580 802            | 384 336            | 256 050            | 491 334            |
| Autres subventions  | 1 408 593          | 1 372 412          | 1 301 342          | 1 514 102          |
| <b>Total recettes de fonctionnement encaissables</b>      | <b>192 884 882</b> | <b>189 991 440</b> | <b>188 623 058</b> | <b>185 903 794</b> |
| <b>RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>                          |                    |                    |                    |                    |
| <b>Subvention Etat</b>                                    | <b>14 341 322</b>  | <b>13 599 240</b>  | <b>21 560 000</b>  | <b>21 560 000</b>  |
| <b>Ressources propres</b>                                 | <b>10 213 788</b>  | <b>13 355 237</b>  | <b>10 696 769</b>  | <b>6 526 964</b>   |
| Autres subventions  | 6 006 313          | 7 836 760          | 6 487 467          | 5 744 437          |
| Mécénats  | 3 234 242          | 5 457 258          | 3 889 094          | 723 387            |
| Dons et legs  | 936 079            | 14 442             | 290 600            | -                  |
| Caution et dépôts de garantie                             | 4 798              | 45 560             | 13 331             | -                  |
| Autres recettes d'investissement                          |                    |                    | 11 983             | 28 125             |
| Produits de cessions d'éléments d'actifs                  | 32 356             | 1 217              | 4 293              | 31 015             |
| <b>Total recettes d'investissement encaissables</b>       | <b>24 555 109</b>  | <b>26 954 477</b>  | <b>32 256 769</b>  | <b>28 086 964</b>  |
| <b>Total des recettes encaissables</b>                    | <b>217 439 992</b> | <b>216 945 919</b> | <b>220 879 825</b> | <b>213 990 757</b> |

Tableau 37 : le bilan 2016

|   | 2013                 | 2014                 | 2015                 | 2016                 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIF</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| Immo. incorporelles                           | 30 226 887           | 31 469 709           | 34 150 288           | 33 156 291           |
| Immo. corporelles                             | 1 009 521 965        | 1 385 053 765        | 1 343 303 767        | 1 355 895 073        |
| Immo. financières                             | 10 181 671           | 10 991 671           | 9 826 562            | 10 301 562           |
| <b>Total I</b>                                | <b>1 049 930 523</b> | <b>1 427 515 144</b> | <b>1 387 280 617</b> | <b>1 399 352 926</b> |
| Stocks et en cours                            | 1 067 036            | 1 011 237            | 1 753 814            | 1 802 929            |
| Créances d'exploitation                       | 57 712 527           | 55 081 461           | 63 404 327           | 62 280 962           |
| <b>Total II</b>                               | <b>58 779 563</b>    | <b>56 092 698</b>    | <b>65 158 141</b>    | <b>64 083 891</b>    |
| <b>Total général (I + II)</b>                 | <b>1 108 710 086</b> | <b>1 483 607 842</b> | <b>1 452 438 758</b> | <b>1 463 436 817</b> |
| <b>PASSIF</b>                                 |                      |                      |                      |                      |
| Capital                                       | 749 333 522          | 1 096 681 299        | 1 095 217 307        | 1 095 263 548        |
| Réserves                                      | 272 666 953          | 280 994 676          | 243 902 909          | 246 792 898          |
| Subventions                                   | 69 643 079           | 79 209 637           | 86 135 941           | 95 012 583           |
| <b>Total I</b>                                | <b>1 091 643 554</b> | <b>1 456 885 612</b> | <b>1 425 256 157</b> | <b>1 437 069 028</b> |
| <b>Provision pour risques et charges (II)</b> | <b>1 299 923</b>     | <b>10 445 367</b>    | <b>10 728 833</b>    | <b>10 905 189</b>    |
| Dettes financières                            | 2 738 325            | 2 356 359            | 2 829 231            | 2 968 884            |
| Dettes d'exploitation                         | 13 028 284           | 13 920 505           | 13 624 537           | 12 493 715           |
| <b>Total III</b>                              | <b>15 766 609</b>    | <b>16 276 863</b>    | <b>16 453 768</b>    | <b>15 462 599</b>    |
| <b>Total général (I+II+III)</b>               | <b>1 108 710 086</b> | <b>1 483 607 842</b> | <b>1 452 438 758</b> | <b>1 463 436 817</b> |

**Tableau 38 : L'exécution du budget 2016**

| <i>Taux de consommation des crédits</i> | 2013           | 2014           | 2015           | 2016          |               |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|   |                |                |                | AE            | CP            |
| Personnel                               | 99,85 %        | 98,46%         | 99,45%         | 99,02%        |               |
| Fonctionnement                          | 93,78 %        | 106,6% *       | 110,03% *      | 95,58%        | 95,26%        |
| <b>Total compte de résultat</b>         | <b>97,28 %</b> | <b>101,70%</b> | <b>103,58%</b> | <b>98,06%</b> | <b>98,01%</b> |
| <b>Investissement</b>                   | <b>67,87 %</b> | <b>69,45%</b>  | <b>59,34%</b>  | <b>97,86%</b> | <b>79,47%</b> |

\* Ces taux tiennent compte des opérations internes (non décaissables), ce qui explique qu'ils excèdent 100%