

Tableau 31 : Le compte financier de la BnF

	2014	2015	2016	2017
<b>RECETTES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>189 991 442</b>	<b>188 623 056</b>	<b>187 554 314</b>	<b>194 111 640</b>
Ventes de marchandises, produits fabriqués, prestations de service	5 913 002	7 201 104	7 344 055	8 941 649
Production stockée	- 210 440	- 124 663	101 931	3 291
Subvention d'exploitation	180 787 585	178 000 181	176 474 890	180 582 589
Autres subventions, dons et legs	1 713 838	1 556 026	1 935 584	1 175 966
	1 787 457	1 990 406	1 697 855	3 408 146
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>181 984 680</b>	<b>180 784 052</b>	<b>181 701 223</b>	<b>190 397 952</b>
Achats et charges externes	7 908 887	8 175 215	8 442 381	47 191 549
	35 604 245	34 866 999	36 497 383	
Impôts et taxes	391 889	321 379	334 296	489 901
Charges de personnel	134 400 314	134 593 513	134 317 363	137 768 349
Autres charges	3 679 345	2 826 947	2 109 800	4 948 153
<b>CAF</b>	<b>8 006 762</b>	<b>7 839 003</b>	<b>5 853 091</b>	<b>3 713 688</b>
<b>RECETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>26 954 477</b>	<b>32 256 769</b>	<b>33 990 752</b>	<b>35 468 642</b>
Subvention d'investissement	14 463 345	22 326 410	22 452 916	26 825 914
Autres subventions, ressources affectées	12 444 355	9 912 735	11 446 684	8 635 280
Autres ressources	46 777	17 624	91 152	7 448
<b>DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>38 326 001</b>	<b>34 022 354</b>	<b>39 811 138</b>	<b>37 253 844</b>
Immobilisations incorporelles	8 304 850	7 495 209	7 733 488	6 931 527
Immobilisations corporelles	24 259 439	20 991 032	26 854 230	20 716 556
dont acquisitions pour les collections	18 144 194	15 186 033	18 774 789	12 105 234
Autres immobilisations	5 761 713	5 536 113	5 223 420	9 605 761
<b>INCIDENCE SUR FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>- 3 364 762</b>	<b>6 073 419</b>	<b>32 705</b>	<b>1 928 486</b>

Tableau 32 : Le budget 2017 par destinations (rang 1 & 2) - en AE & CP

Dest 1	Destination de niveau 2	Personnel		Fonctionnement		Investissement		TOTAL	
		AE=CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
Patrimoine immobilier	Projet Richelieu	990 300	345 923	988 059	1 556 938	988 507	2 893 161	2 966 867	
	Richelieu et annexes	167 645	416 050	688 824	59 747	16 574	643 442	873 043	
	François Mitterrand	558 130	44 163	41 554	2 719 478	3 861 550	3 321 771	4 461 235	
	Bussy	51 200	16 285	16 285	151 787	121 192	219 271	188 676	
	Arsenal	47 690			157 505	29 532	205 195	77 222	
	Bibliothèque musée de l'Opéra	30 639					30 639	30 639	
	Sablé	12 238	44 161	19 197	13 756	28 334	70 155	59 769	
	Boulevard St Michel	7 058	2 607	2 847	12 022	13 846	21 687	23 750	
Multisites	77 334	6 297 810	5 899 612	1 254 355	1 041 469	7 629 498	7 018 415		
<b>Total Patrimoine immobilier</b>		<b>1 942 236</b>	<b>7 166 997</b>	<b>7 656 378</b>	<b>5 925 587</b>	<b>6 101 003</b>	<b>15 034 820</b>	<b>15 699 617</b>	
Patrimoine collections	Dépôt légal	5 423 292	676 101	660 654	895 332	829 765	6 994 726	6 913 712	
	Pôles associés	1 013 416	1 978 626	1 977 141	200 592	202 536	3 192 634	3 193 093	
	Acquisitions	8 707 858	2 879 175	2 785 880	7 377 114	7 186 396	18 964 147	18 680 133	
	Constitution des collections numériques	5 772 244	270 146	263 203	5 560 558	6 833 889	11 602 948	12 869 336	
	Restauration/conservation	15 609 397	2 255 150	1 965 117	556 689	474 821	18 421 235	18 049 335	
	Sûreté des collections	2 464 469	61 703	61 579			2 526 172	2 526 048	
	Stockage des collections physiques	2 070 064	291 802	404 220	380 521	393 632	2 742 387	2 867 915	
	Catalogage hors informatique	19 819 358			299 301	261 113	20 118 659	20 080 471	
SIBIB/SINUM pour conservation	1 995 880	1 434 195	1 271 309	3 609 760	3 677 892	7 039 835	6 945 081		
<b>Total Patrimoine collections</b>		<b>62 875 977</b>	<b>9 846 898</b>	<b>9 389 103</b>	<b>18 879 867</b>	<b>19 860 045</b>	<b>91 602 743</b>	<b>92 125 126</b>	
Diffusion et valorisation	Accueil	3 050 181	458 565	285 652	264 229	478 210	3 772 975	3 814 043	
	Mise à disposition des collections physiques	10 246 395	1 371 063	1 469 695	537 522	445 656	12 154 980	12 161 747	
	Exception handicap	267 010			108 921	85 787	375 931	352 797	
	Services à distance	5 606 079	216 012	274 057	1 705 689	750 133	7 527 780	6 630 269	
	Reproduction	4 446 239	240 138	152 243	186 030	188 815	4 872 407	4 787 297	
	Éditions et produits dérivés	1 948 810	725 812	729 573	6 462	5 385	2 681 084	2 683 768	
	Expositions	3 219 106	1 512 864	1 672 860	55 510	153 718	4 787 480	5 045 683	
	Manifestations	1 926 124	372 867	306 173	72 436	41 689	2 371 428	2 273 986	
	Actions pédagogiques et éducatives	1 034 499	238 719	254 674			1 273 217	1 289 172	
	Formation professionnelle	666 554	4 144	5 341			670 697	671 895	
	Recherche scientifique	2 080 490	154 683	147 238		88 427	2 235 173	2 316 155	
	Activités internationales	985 380	118 954	112 561	5 159	5 159	1 109 492	1 103 099	
	SIBIB/SINUM pour communication	2 215 308	56 882	64 355	570 461	566 059	2 842 651	2 845 722	
	Service public sur place	8 950 663					8 950 663	8 950 663	
	Projet Haut de Jardin	-					-	-	
Participation à la filiale	-			1 995 000	1 995 000	1 995 000	1 995 000		
<b>Total Diffusion et valorisation</b>		<b>46 642 837</b>	<b>5 470 703</b>	<b>5 474 423</b>	<b>5 507 419</b>	<b>4 804 037</b>	<b>57 620 958</b>	<b>56 921 296</b>	
Fonctions support	Sécurité et sûreté	2 268 723	8 408 137	8 309 898	22 884	22 884	10 699 744	10 601 505	
	Logistique / exploitation	4 872 498	12 338 417	12 602 806	198 314	176 427	17 409 229	17 651 732	
	Locations immobilières et charges	340 211	224 654	161 636			564 866	501 847	
	Pilotage stratégie	3 924 221	506 055	558 087	282 420	254 481	4 712 695	4 736 788	
	Frais de mission	106 484	163 960	168 087			270 444	274 571	
	Communication	1 673 108	1 137 878	1 114 424	2 561	2 561	2 813 547	2 790 092	
	Dépenses relatives au personnel	5 046 088	996 194	901 036	1 103 282	1 002 023	7 145 565	6 949 148	
	Informatique transverse	-	2 744 241	2 594 468	31 938	595 786	2 776 179	3 190 254	
	Informatique bureautique	1 840 763	4 149	3 403	726 709	630 783	2 571 621	2 474 949	
	Documentation	75 380	180 556	190 879			255 936	266 259	
	Charges financières	154 119	203 796	200 140	668	668	358 583	354 927	
	Gestion administrative	7 012 245	289 777	338 901	778 814	695 140	8 080 836	8 046 286	
	Personnel	-	72 888	72 888			72 888	72 888	
<b>Total Fonctions support</b>		<b>27 313 841</b>	<b>27 270 702</b>	<b>27 216 652</b>	<b>3 147 590</b>	<b>3 380 753</b>	<b>57 732 133</b>	<b>57 911 246</b>	
<b>Total "décaissable"</b>		<b>138 774 891</b>	<b>49 755 301</b>	<b>49 736 557</b>	<b>33 460 463</b>	<b>34 145 838</b>	<b>221 990 655</b>	<b>222 657 286</b>	

Tableau 33 : détail des recettes 2017 par origines

Recettes en GBCP (fonctionnement & investissement)		CF 2017
Ministère de la culture et de la communication	Subvention pour charge de service public	180 632 589
	Dotation en fonds propres	24 600 833
Autres subventions	Centre national du Livre, programmes de recherche	6 829 379
Dons et legs de particulier	Legs	294 772
Mécénat de particulier	Mécénat de particulier	360 510
Mécénat d'entreprise	Mécénat d'entreprise	854 504
Echanges marchandises	Echange de marchandises	500 259
Activité de bibliothèque	Accès aux salles de lecture	1 198 813
Expositions temporaires	Expositions (itinérantes, vistes batiments, ateliers pédagogiques)	427 006
Recettes issues des activités éditoriales	Editions	687 112
Prestation de service	Restauration d'œuvres	59 426
Autres activités commerciales	Produits dérivés	23 183
Location d'espace	Location d'espaces	689 779
Baux spécifiques et AOT	Autorisation d'occupation temporaire, redevances, remboursement de charges	4 232 288
Gestion des fonds	Activité de reproduction DRE	1 294 600
Valorisation des collections	Encadrement, numérisation	710 194
Formation	Formation professionnelle	121 534
Produits financiers	Produits des activités	3 188
Droits, brevets et marques	Droits d'auteurs	85 675
Produits de gestion	Produits de gestion	1 473 289
Recettes diverses	Autres	407 884
	France muséums	2 894 099
	Filiale	418 594
<b>Total recettes</b>		<b>228 799 508</b>

Tableau 34 : le bilan 2017

	2014	2015	2016	2017
<b>ACTIF</b>				
Immo. incorporelles	31 469 709	34 150 288	33 156 291	32 699 046
Immo. corporelles	1 385 053 765	1 343 303 767	1 355 895 073	1 357 685 159
Immo. financières	10 991 671	9 826 562	10 301 562	7 684 563
<b>Total I</b>	<b>1 427 515 144</b>	<b>1 387 280 617</b>	<b>1 399 352 926</b>	<b>1 398 068 768</b>
	1 011 237	1 753 814	1 802 929	2 036 271
Créances d'exploitation	55 081 461	63 404 327	62 280 962	68 036 138
<b>Total II</b>	<b>56 092 698</b>	<b>65 158 141</b>	<b>64 083 891</b>	<b>70 072 409</b>
<b>Total général (I + II)</b>	<b>1 483 607 842</b>	<b>1 452 438 758</b>	<b>1 463 436 817</b>	<b>1 468 141 177</b>
<b>PASSIF</b>				
Capital	1 096 681 299	1 095 217 307	1 095 263 548	1 086 995 784
Réserves	280 994 676	243 902 909	246 792 898	248 753 468
Subventions	79 209 637	86 135 941	95 012 583	101 404 171
<b>Total I</b>	<b>1 456 885 612</b>	<b>1 425 256 157</b>	<b>1 437 069 028</b>	<b>1 437 153 423</b>
<b>Provision pour risques et charges (II)</b>	<b>10 445 367</b>	<b>10 728 833</b>	<b>10 905 189</b>	<b>11 599 452</b>
Dettes financières	2 356 359	2 829 231	2 968 884	63 132
Dettes d'exploitation	13 920 505	13 624 537	12 493 715	19 325 171
<b>Total III</b>	<b>16 276 863</b>	<b>16 453 768</b>	<b>15 462 599</b>	<b>19 388 303</b>
<b>Total général (I+II+III)</b>	<b>1 483 607 842</b>	<b>1 452 438 758</b>	<b>1 463 436 817</b>	<b>1 468 141 177</b>

**Tableau 35 : L'exécution du budget 2017**

<i>Taux de consommation des crédits</i>	2016		2017	
	AE	CP	AE	CP
Personnel	99,02%		99,64%	
Fonctionnement	95,58%	95,26%	96,06%	95,32%
<b>Total compte de résultat</b>	<b>98,06%</b>	<b>98,01%</b>	<b>98,67%</b>	<b>98,46%</b>
<b>Investissement</b>	<b>97,86%</b>	<b>79,47%</b>	<b>95,48%</b>	<b>89,82%</b>